

## УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

Адреса: Студентски трг 1, 11000 Београд, Република Србија  
Тел.: 011 3207400; Факс: 011 2638818; E-mail: officebu@rect.bg.ac.rs

Београд, 6.4.2015. год  
02 Број: 612-816/8-15  
ГБ

### ДЕКАНИМА ФАКУЛТЕТА И ДИРЕКТОРИМА ИНСТИТУТА У САСТАВУ УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ

Поштована колегинице,  
Поштовани колега,

Сходно члану 3. став 5. Одлуке о расписивању избора за ректора и четири проректора Универзитета у Београду, за школску 2015/2016, 2016/2017. и 2017/2018. годину, достављамо Вам у прилогу Листу евидентираних кандидата за ректора са образложеним предлогом факултета, биографијом и библиографијом евидентираних кандидата, његовом писмено сагласношћу и изборним програмом евидентираних кандидата за ректора.

Напомињемо да се изборна већа факултета и научна већа института изјашњавају о подршци кандидату за ректора, почев од 6. априла 2015. године. Факултет, односно научни институт може подржати само кандидата са Листе евидентираних кандидата за ректора. Извештаји о давању подршке евидентираним кандидатима достављају се Комисији за спровођење избора до **30. априла 2015. године.**

Молимо да подршке доставите у писаној и у електронској форми на адресу: [bojovg@rect.bg.ac.rs](mailto:bojovg@rect.bg.ac.rs)

У складу са чл. 30. ст. 7. Статута Универзитета у Београду ("Гласник Универзитета у Београду, број 162/11-пречишћени текст, 167/12, 172/13 и 178/14), коначно евидентираним од стране факултета и научних института сматра се кандидат који је у периоду од 6. до 30. априла 2015. године добио подршку најмање једне трећине факултета и института. Истовремено Вас обавештавамо да Универзитет у Београду сада у свом саставу има 42 члана.

Напомињемо да се извештаји факултета у фази евидентирања кандидата за ректора (до 31. марта 2015. године) не сматрају подршком и да је потребно да се у период од 6. до 30. априла изборна већа факултета и научна већа института изјасне о подршци кандидату за ректора.

С колегијалним поздравом,

ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ  
ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ИЗБОРА

Проф. др Слободан Марковић

Прилог:

- листа евидентираних кандидата
- образложени предлог факултета, биографија, библиографија, писмена сагласност и изборни програм кандидата



## УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

Адреса: Студентски трг 1, 11000 Београд, Република Србија  
Тел.: 011 3207400; Факс: 011 2638818; E-mail: officebu@rect.bg.ac.rs

Београд, 3.4.2015. год  
02 Број: 612-816/7-15  
ГБ

У складу са чланом 3. став 5. Одлуке о расписивању избора за ректора и четири проректора Универзитета у Београду, за школску 2015/2016, 2016/2017. и 2017/2018. годину, Комисија за спровођење избора, на другој седници одржаној 3.4.2015. године, утврдила је следећу

### ЛИСТУ ЕВИДЕНТИРАНИХ КАНДИДАТА ЗА РЕКТОРА УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ

Као једини кандидат за ректора Универзитета у Београду евидентиран је

**Др ВЛАДИМИР БУМБАШИРЕВИЋ**, редовни професор Медицинског  
факултета

ПРЕДСЕДНИК КОМИСИЈЕ  
ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ИЗБОРА

Проф. др Слободан Марковић





УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ  
МЕДИЦИНСКИ ФАКУЛТЕТ  
БРОЈ:1450/1  
ДАТУМ: 16.03.2015.  
БЕОГРАД

На основу члана 123. став 1. тачка 4. Статута Медицинског факултета у Београду, а у вези са Одлуком Савета Универзитета о расписивању избора ректора и четири проректора Универзитета у Београду за школску 2015/2016, 2016/2017 и 2017/2018. годину бр. 020-17240-3/12 од 27.02.2015. године, Изборно веће Медицинског факултета у Београду на седници одржаној **11.03.2015.** године донело следећу

### ОДЛУКУ

Евидентира се Академик Владимир Бумбаширевић, редовни професор Медицинског факултета Универзитета у Београду, као кандидат за ректора Универзитета у Београду за школску 2015/2016, 2016/2017 и 2017/2018. годину.

### Образложење

На седници Изборног већа Медицинског факултета Универзитета у Београду одржаној 11.03.2015.године разматрана је Одлука Савета Универзитета у Београду бр. 020-17240-3/12 од 27.02.2015.године којом су расписани избори за ректора и четири проректора Универзитета у Београду за школску 2015/16, 2016/17 и 2017/18. годину.

Проф. др Небојша М. Лалић, редовни члан САНУ, декан Медицинског факултета Универзитета у Београду је предложио да се за наредни мандатни период од три школске године за ректора Универзитета у Београду поново евидентира досадашњи ректор проф. др Владимир Бумбаширевић, редовни професор Медицинског факултета и редовни члан САНУ.

Образлажући овај предлог, проф. др Лалић је прво подсетио на изузетно успешну активност проф. др Бумбаширевића на Медицинском факултета пре избора за ректора када је у оквиру Управе Факултета био иницијатор и имао кључну улогу у имплементацији многих успешних реформи како у области едукације тако и нарочито у области докторских студија и научног рада. У наставку, проф. др Бумбаширевић је био успешан декан Факултета у периоду 2008-2012. године, када је у пуној мери афирмисао започете реформске процесе уз одржање стабилне, академске атмосфере.

Проф. др Лалић је затим навео да је, на основу свега претходног, проф. др Бумбаширевић изабран за ректора 2012.године, као први професор Медицинског

факултета на овој функцији после више од три деценије. У току првог мандата као ректор, проф. др Бумбаширевић је пренео свој успешан приступ руковођењу и на Универзитет, који је у овом периоду забележио значајан развој укључујући и напредак на основу рангирања на престижној Шангајској листи. Такође, учествујући активно у дефинисању положаја Универзитета у оквиру промена у нашој земљи, проф. др Бумбаширевић је имао изузетно значајну улогу у очувању услова за подмлађивање и развој универзитетских кадрова у току промене законских прописа у овој области. Исто тако, у току овог мандата проф. др Бумбаширевић је одржао и проширио контакте који су омогућили не само унапређење едукативне и научне сарадње са другим универзитетима, високошколским институцијама, али и организацијама и компанијама које су биле заинтересоване за ову сарадњу, него и донације које су биле од значајне помоћи факултетима из различитих области, водећи рачуна о интересима Универзитета као целине.

На крају, проф. др Лалић је истакао да је уверен да ће поновни избор проф. др Бумбаширевића за наредни трогодишњи период омогућити да се заврше бројне започете активности и оствари даљи напредак у квалитету едукације и научног рада на Универзитету у Београду.

На основу предлога и образложења проф. др Небојше М. Лалића, Изборно веће је једногласно донело Одлуку као у изреци.

Одлуку доставити:

- Комисији за спровођење избора Ректора и четири проректора Универзитета у Београду
- Архиви Изборног већа
- Писарници

**ДЕКАН**  
**Медицинског факултета**  
  
Проф. др Небојша Лалић

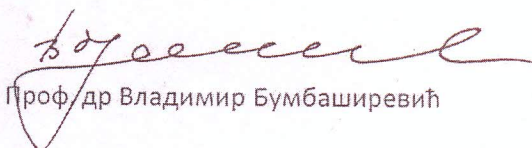


УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

- Комисији за спровођење избора за ректора и проректоре

### ИЗЈАВА

Изјављујем да сам сагласан и почаствован са одлуком Изборног већа Медицинског факултета Универзитета у Београду, да будем евидентирани кандидат за ректора Универзитета у Београду за школску 2015/2016, 2016/2017 и 2017/2018. годину.



Проф. др Владимир Бумбаширевић



# Curriculum Vitae

## Др. Владимир Бумбаширевић

редовни професор универзитета и редовни члан САНУ  
ректор Универзитета у Београду

### Лични подаци:

Адреса: Институт за хистологију и ембриологију  
Медицински факултет,  
Вишеградска 26, 11000 Београд

Телефон: 011-320-7402

Електронска пошта: [v.bumbasirevic@med.bg.ac.rs](mailto:v.bumbasirevic@med.bg.ac.rs)

Датум и место  
рођења: 6. августа 1951., у Београду

Образовање: **1985** – Доктор медицинских наука, теза „Цитолошка и хистохемијска истраживања дејства антимикуротубуларних агенаса на лимфно ткиво пацова“, Медицински факултет Универзитета у Београду.

**1981** – Магистар медицинских наука, теза „Корелативна цитологија и хистохемија слезине пацова“, Медицински факултет Универзитета у Београду.

**1976** – Доктор медицине, Медицински факултет Универзитета у Београду (просечна оцена 9,57)

**1958-1970** – Основна школа и гимназија.

Стипендије: **1987/88** – *Visiting Associate Professor, Fullbright Fellow (15 meseci)*, University of Illinois, Chicago, USA

Кретање у служби: **1996** – Редовни професор за хистологију и ембриологију, Медицински факултет Универзитета у Београду

**1991-1996** – Ванредни професор

**1986-1991** – Доцент

**1982-1986** – Асистент

**1977-1982** – Асистент-приправник за хистологију и ембриологију, Медицински факултет Универзитета у Београду

### Функције:

- Ректор, Универзитет у Београду (2012-2015)
- Председник Конференције универзитета Србије (2012-2015)
- Декан Медицинског факултета УБ (2009-2012)
- в.д. декана (2009)
- Продекан за научни рад Медицинског факултета у Београду (2004-2006, 2006-2008)
- Председник савета Медицинског факултета (2002-2004).
- Шеф катедре за цитологију, хистохемију и електронску микроскопију (2000-2004).
- Шеф катедре за хистологију и ембриологију (1993-2000).
  
- Председник научног одбора, Академија медицинских наука СЛД (2002-2006).
- Експерт Темпус програма Генералног директората за едукацију и културу Европске комисије (2003-2006).
- Члан тима стручњака за реформу високог образовања Министарства просвете Републике Србије – ХЕРЕ (2008-2009)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Члан Комисије за медицинске науке, Министарство за науку и заштиту животне средине Републике Србије (2002-2007).</li> <li>• Члан Комисије за научна звања, Министарство за науку и заштиту животне средине Републике Србије (2003-2007).</li> <li>• Руководилац наставе из хистологије и ембриологије на енглеском језику, Медицински факултет (1996-2000).</li> <li>• Члан уређивачког одбора часописа Српски архив, Archives of Oncology, Acta Clinica, Facta Universitatis.</li> <li>• Члан етичког комитета Клиничког центра Србије (2002-2006).</li> <li>• Члан Научног већа Института за онкологију и радиологију Србије (2001-2005).</li> <li>• Члан Савета Европске асоцијације универзитета (2012-2015).</li> <li>• Члан Извршног одбора Европске организације за докторску едукацију у области биомедицинских наука (ORPHEUS), (2014-).</li> </ul>
Признања:	<p><b>2009</b> – Редовни члан Српске академије наука и уметности.</p> <p><b>2000</b> – Дописни члан Српске академије наука и уметности.</p> <p><b>2002</b> – Редовни члан, Академија медицинских наука Српског лекарског друштва (ванредни члан од 1994.)</p> <p><b>2005</b> – Награда града Београда за медицину</p> <p><b>1972-75</b> – Универзитетска награда за успех на студијама</p> <p><b>1976</b> – Плакета Медицинског факултета за успех на студијама</p>
Чланства у научним удружењима:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• European Microscopy Society</li> <li>• Federation of European Neuroscience Societies</li> <li>• Интернационални одбор Међународног удружења за морфолошке науке (ICSMS)</li> <li>• Друштво за микроскопију Србије (председник 1994-2004)</li> <li>• Друштво анатома Србије</li> <li>• Српско друштво за неуронауке</li> <li>• Српско лекарско друштво</li> </ul>
Предмет едукације:	Хистологија и ембриологија Ћелијска биологија
Области истраживања:	Хистологија и ћелијска биологија, Молекуларни механизми програмиране ћелијске смрти
Пројекти:	<p><b>2011-2015</b> – Модулација сигналних путева који контролишу интрацелуларни енергетски баланс у терапији тумора и неуро-имуно-ендокриних поремећаја (ИИИ 41025, Министарство просвете и науке)</p> <p><b>2010-2015</b> – Истраживање молекуларних механизма програмиране смрти ћелија (Фонд за научни рад САНУ, руководилац пројекта)</p> <p><b>2006-2010</b> – Мелекуларни механизми регулације ћелијске смрти у физиолошким и патолошким условима (Министарство науке и заштите животне средине, руководилац пројекта)</p> <p><b>2007-2009</b> – Координатор ТЕМПУС пројекта Увођење мастера из биоетике у Србији</p> <p><b>2005-2007</b> – Medical Research Initiative South-East Europe (ФПБ пројекат, Медицински факултет у Београду-Медицински универзитет у Грацу)</p> <p><b>2004-2007</b> – Координатор ТЕМПУС пројекта Реструктурисање наставе медицине на</p>



факултетима у Србији

**2002-2005** – Молекуларни механизми регулације апоптозе/ћелијске смрти у нормалним малигним ћелијама (Министарство науке и заштите животне средине)

**2000-2009** – Истраживања улоге цитоскелетних протеина у процесу програмиране смрти ћелија (Фонд за научни рад САНУ, руководилац пројекта)

**1996-2001** – Механизми прилагођавања, оштећења и опоравка ћелија (МНТ)

**1991-1995** - Молекуларне основе обољења (МНТ)

**1986-1990** – Испитивање ефеката антимикуротубуларних супстанци (МНТ, руководилац подпројекта)

Ментор: 8 докторских дисертација и 5 магистарских теза  
Публикације: Аутор преко 70 научних радова  
Аутор, коаутор и уредник 2 уџбеника и 3 монографије  
Аутор поглавља у 12 уџбеника и монографија  
Цитираност: > 600 пута  
Језици: енглески – активно знање  
француски, руски и пољски – пасивно знање



## ПРОГРАМ РАДА

Проф. др Владимир Бумбаширевић

Избори за ректора Универзитета у Београду  
за мандатни период школске 2015-2018. године

Универзитет у Београду као највећа, али и школа са најдужом традицијом, представља на основу свих показатеља образовних и научно-истраживачких резултата водећу установу ове врсте, не само у Србији, већ и у региону. Учињени напори током последње деценије, допринели су бољем међународном позиционирању Универзитета у Београду, у европском простору високог образовања (EHEA) и истраживања (ERA), али и на различитим листама академског рангирања универзитета. Потребно је наставити са напорима даљег унапређења рада у свим областима користећи максимално постојеће интелектуалне и научне потенцијале.

Основне правце активности у наредне три године за даљи просперитет и афирмацију Универзитета у Београду видим у следећем:

### I. Организација универзитета:

Величина и традиција Универзитета у Београду намеће очување значајног степена аутономије факултета и института у његовом саставу, јер је тешко замислити интеграцију која би објединила све активности 31 факултета и 11 научних института. Међутим, савремени европски трендови, као и жеља за већом функционалношћу универзитета, односно бољим коришћењем постојећих ресурса, захтевају и већи степен функционалне интеграције. Само као јединствена целина, Универзитет може постизати још боље резултате, те је неопходно јачати интегративне функције кроз унапређивање управљања системом квалитета у сегменту доношења студијских програма, уписа студената, издавања диплома, избора наставника, међународне сарадње и мобилности.

Главни покретач интеграције видим у даљем развијању заједничких студијских програма, посебно на мастер и докторским студијама који би били атрактивни, не само за студенте из наше земље, већ и за студенте из читавог региона, па и шире. Такође, неопходно је развијати заједничке истраживачке пројекте међу факултетима и институтима Универзитета. На овај начин би се максимално искористили интелектуални и научни потенцијали, као и постојећи ресурси.

Свакако да оваква интеграција подразумева укључивање и максимално коришћење кадрова и ресурса института који су у саставу Универзитета. Неки помаци у овом правцу су већ учињени, али ради постизања оптималних резултата, овај процес треба наставити и у том смислу потребно је изједначавање статуса истраживача у свим чланицама Универзитета, што би обезбедило већу и суштинску сарадњу.

Такође, за брже доношење важних одлука за развој универзитета, потребно је омогућити већу активност већа научних области, а посебно већа групација. Овако би се стратешки важне одлуке за унапређење свих сегмената развоја и рада универзитета конципирале и разматрале на овим већима, чиме би се обезбедила већа компетентност у разматрању специфичних проблема за поједине групације, обзиром да сва ова питања није могуће детаљно раправљати на Сенату. Свакако потребно је о овим питањима постигнути консензус, а ако је потребно и извршити одговарајуће измене статута.

Веома је важно да се за чланове ових тела бирају одговорни наставници и истраживачи који би активно и редовно учествовали у раду с обзиром да смо у протеклом периоду, због нередовног присуства седницама, имали проблеме у доношењу одлука.

Свакако да је неопходно наставити усклађивање универзитетских докумената, са циљем уједначавања процедура, како на факултетима, тако и у оквиру рада Већа научних области. Ово се нарочито односи на правилник о стицању звања наставника. Подразумева се да је неопходно донети одговарајуће акте и правилнике на нивоу универзитета који још недостају. Припрема и усвајање ових докумената омогућиће боље спровођење, праћење и унапређење система квалитета, а тиме и управљањем квалитетом на Универзитету у Београду у свим сегментима његовог рада и организације.

За већу функционалну интегрисаност универзитета, потребно је завршити и започет процес развоја јединственог информационог система. Током последњих година, захваљујући сарадњи факултета са РЦУБ-ом и Информативним центром Универзитета учињен је значајан напредак. Међутим, потребни су додатни напори и одређене структурне промене да би систем функционисао у потпуности. То би значајно олакшало управљање кроз регуларну размену података, те већу транспарентност свих активности. Ово је неопходно како би Универзитет у сваком тренутку имао ажуриране базе података о студентима, процесу студирања, издатим дипломама, резултатима научне активности (пројектима, радовима, публикацијама, патентима, техничким решењима), запосленим наставницима, истраживачима, административним службеницима, техничком и помоћном особљу, имовини, опреми и другим (информатичким и библиотечким) ресурсима.

Неопходно је убрзати поступке и процедуре издавања диплома (што је такође, повезано са испуњавањем обавезе електронског достављања података). Такође, у току је припрема новог Правилника за признавање страних високошколских исправа за наставак образовања, усклађеног са изменама и допунама Закона о високом образовању чиме би се успоставиле нове ефикасније процедуре академског признавања и повећао број страних студената на нашем Универзитету.

## **II. Наставна делатност**

Као врхунској високошколској установи, свакако је приоритет наше активности наставак рада на унапређењу наставног процеса, укључујући све нивое студијских програма. Ово подразумева и начин извођења наставе уз уважавање прихваћеног концепта „студент у центру учења“, уз стварање услова за већу непосредну комуникацију студената и наставника, чиме се обезбеђује активно подучавање у решавању проблема и развија критично мишљење. Изузетно је важно приликом конципирања студијских програма дефинисати исхода учења.

Иако су за континуирано праћење успешности наставног процеса најважнија одговарајућа тела на факултетима, улога Већа групација и Сената, као и активно учешће универзитетског Центра за обезбеђење квалитета је од великог значаја. Започета пракса централизованог праћења пролазности на испитима пружа валидне податке за детекцију могућих проблема, као и за изналажење и примену корективних мера.

У последњих неколико година, додатно је унапређен рад Сектора за наставу и науку, али и Центра за праћење и унапређење квалитета у сегменту: (1) припреме политике уписа студената на студијске програме који се реализују на универзитету и факултетима у његовом



саставу; (2) координације уписа; (3) прикупљања и анализе података о оствареном упису, њихова анализа и критичко сагледавање; (4) прикупљања података о пролазности студената на испитима мањој од 30% на нивоу школске године и њихова анализа; (5) прикупљања података о пролазности студената на испитима већој од 90% на нивоу првог испитног рока у коме студенти могу да полагају предмет и њихова анализа; (6) прикупљања и анализа података о пролазности генерације студената уписане на студијски програм.

Међутим, потребно је обезбедити и боље праћења дужине студирања (успешност), процента студената који одустаје од студирања, али, што је нарочито важно, број и брзину запошљавања наших дипломираних студената.

У целом процесу осавремењивања и праћења наставе ангажовање легитимних студентских представника је од великог значаја. Партнерски однос са студентима омогућава потпуније сагледавање наставног процеса, те изналажење адекватних корекција. Започете активности Центра за обезбеђење квалитета са студентима требало би да обезбеди системска решења и континуитет рада студентских представника.

Неопходно је континуирано унапређивати наставни процес кроз перманентну едукацију, посебно младих наставника, у области дидактике, и стимулисати програме за унапређење наставничких компетенција. Такође, потребно је изнаћи начине за већу стимулацију иновативног наставног рада, давањем већег публицитета и награђивањем изузетних постигнућа у наставној активности, могуће и увођењем посебних годишњих награда за најбоље наставнике, не само на факултетима, већ и на Универзитету.

Посебну пажњу требало би посветити даљем развоју електронског учења, као и развијању курсева за учење на даљину, чиме би се повећала конкурентност у региону. У овоме кључну улогу има недавно основан Центар за електронско учење и образовање на даљину.

Неопходно је даље развијање и унапређење докторских студија које су успешно започете на већини факултета, а које би на најбољи начин могле да афирмишу Универзитет као целину. Анализа ефикасности докторских студија указује да је неопходно преиспитивање критеријума за упис на докторске студије, као и видова ангажовања наставника и ментора, уз константно јачање истраживачке компоненте студија. Квалитет и реализација докторских студија су нераскидиво везани за научно-истраживачки рад, интензивну сарадњу факултета и института и отвореност ка мулти-, транс- и интер-дисциплинарним истраживањима. Квалитету докторских студија доприносе јасно дефинисани критеријуми за евалуацију резултата истраживања и строго поштовање етичких начела научно-истраживачког рада.

У овом сегменту делатности, и поред извесног напредка, још увек није у потпуности искоришћена компаративна предност Универзитета у Београду у чијем саставу је 11 научних института. Већ поменутом сарадњом кроз заједничке истраживачке пројекте би се унапредио квалитет и проширили капацитети докторских програма, посебно у сегменту менторства.

С обзиром на све већу отвореност и конкурентност високог образовања у међународним оквирима, конкурентност Универзитета у Београду би могла да се повећа опсежнијим развојем студијских програма који би се изводили на енглеском језику уз ангажовање већег броја гостујућих професора, као и путем развијања заједничких програма са иностраним универзитетима. Током последњих годину дана већи број студијских програма акредитован је за извођење на енглеском језику, те предстоји да видимо колико ће то утицати на пораст броја страних студената.



У области образовног процеса, очекује нас и потреба за даљим развојем програма образовања за цео живот на основу стратегије усвојене на Универзитету у оквиру рада Центра за континуирану едукацију. Кроз универзитетски центар могу бити реализовани курсеви и друге активности од значаја за професионални развој, као и за унапређење наставног процеса. Поред тога, кроз универзитетски центар је могуће организовати и различите видове комерцијалних активности које би наши наставници и истраживачи (појединци или установе у саставу Универзитета) припремали за академску и ширу заједницу у земљи и иностранству (нпр. Летње школе за стране студенте и сл.).

### **III. Истраживачки рад и развој науке**

Универзитет у Београду је водећа научно-истраживачка институција не само на нашим просторима, већ и у читавом региону, на којој се реализује велики број пројеката финансираних од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја, а и значајан број међународних пројеката. Током последње деценије, на факултетима и институтима значајна средства су уложена у унапређење истраживачке инфраструктуре, већим делом кроз капиталне инвестиције ресорног Министарства, међународних пројеката, а делом и из сопствених средстава. На тај начин су прилично побољшани услови за истраживања, што се одразило у већем броју публикација у реномираним часописима, као и броју патената.

Овај напредак је значајно допринео, рекао бих успешном позиционирању Универзитета у Београду на различитим светским листама академског рангирања универзитета, почев од престижне „Шангајске листе“, где се Универзитет у Београду нашао на 368. месту.

Међутим, потребно је даље унапређивање ове делатности јер она чини основу за квалитетну наставу на свим нивоима, с обзиром да јединство наставног и истраживачког рада представља једно од основних полазишта савременог универзитета, које је наш универзитет прихватио још од оснивања Велике школе 1863. Због свега тога, потребно је још више стимулисати истраживачки рад, као и учествовање у конкурсима за добијање међународних пројеката, а нарочито из програма Хоризонт 2020.

Средства добијена из фондова ЕУ за истраживања су сада, у условима ограниченог финансирања истраживања и рационализације, још од већег значаја, те је задатак сектора за науку да пружи максималну логистичку помоћ истраживачима приликом конкурисања за ове пројекте. На Универзитету основан је и тим стручњака за стратешко планирање у овој области, што би требало да допринесе успешнијем конкурисању за пројекте из европских фондова, пре свега Хоризонт 2020, COST и пројекте из фонда Европског истраживачког савета (ERC). Овде бих поменуо и велики успех истраживача са Одељења за археологију на Филозофском факултету, којима је Европски истраживачки савет одобрио реализацију пројекта, чиме је Универзитет у Београду први пут у Србији добио овако престижан пројекат.

Значајну помоћ истраживачима очекује се да пружа и Центар за трансфер технологије током конкурисања за пројекте ХОРИЗОНТ 2020 у делу везаном за интелектуалну својину и иновације. Једна од значајних текућих активности овог центра је мапирање научноистраживачког потенцијала Универзитета у Београду. Финализовањем ове активности омогућиће се боље сагледавање истраживачких капацитета, што ће бити од помоћи у доношењу стратешких усмерења универзитета и олакшати налажење партнерстава са привредом.



#### **IV. Финансирање универзитета**

Веома значајна активност ректорског колегијума, али и свих релевантних тела универзитета, подразумева и активно ангажовање за побољшање финансијског положаја универзитета. Ово се односи на обезбеђивање средстава за финансирање запослених, али и на улагање у боље услове за рад на факултетима и институтима. Обзиром на економску кризу у земљи, у предстојећем периоду, потребно је пажљиво разматрати и на сваки начин утицати да планиране промене модела финансирања високог образовање не угрозе положај Универзитета у Београду.

Путем активног ангажовања преко наших представника у новооснованом Националном савету за високо образовање, кроз рад КОНУС-а, у контактима са Министарством просвете, науке и технолошког развоја, потребно је утицати да се одлуке које се буду доносиле не одразе неповољно на аутономију универзитета, нити да спрече даљи успешан развој наставне и истраживачке делатности. Ово се нарочито односи на израду новог закона о високом образовању, који се планира већ у овој години.

Значајне активности биће везане и за имовину Универзитета, посебно у делу задужбина. У овим активностима, потребно је да посебна радна група Савета универзитета, у којој су поред чланова савета и професори са Правног и Грађевинског факултета, настави са радом и помогне у дефинисању потребних активности ради очувања активних задужбина, али и повраћаја одузетих.

#### **V. Међународна сарадња и међународни статус**

Успостављањем европског простора високог образовања (EHEA) и истраживања (ERA), отварањем нових универзитета у Србији, све већом доступношћу међународних програма кроз учење на даљину, стварају се услови веће конкурентности, у којој Универзитет у Београду мора да нађе своје место. Добра комуникација са универзитетима из других земаља, са међународним организацијама од значаја за високо образовање и за научна истраживања, као и учешће у међународним пројектима представља предуслов за остварење боље позиције Универзитета у Београду. У том смислу је Сенат УБ прошле године усвојио документ „Стратегија интернационализације“.

У време глобализације, интернационализација Универзитета је неопходни предуслов за значајније унапређење научног и наставног процеса. Наш универзитет има велики број споразума и интензивну сарадњу са многим, пре свега европским универзитетима, што нам омогућава развијање заједничких студијских програма и унапређивање квалитета научног и образовног процеса. Тако, позиви за ЕРАЗМУС<sup>+</sup> програме, представљају начин да се за ову активност обезбеде неопходна финансијска средства, а Сектор за међународну сарадњу је спреман да пружи одговарајућу логистичку подршку.

У оквиру међународне сарадње, подразумева се одржавање и развој добрих контаката са значајним међународним организацијама као што су Европска асоцијација универзитета, УНИКА, Дунавска ректорска конференција и друге. Успешно одржана Конференција Дунавске ректорске конференције у Београду прошле године била је посебна прилика за учвршћивање регионалне сарадње.

Свакако је значајан и наставак успешне сарадње са бројним фондацијама као што су: DAAD, Оназис фондација, Хеленски фонд.

Фокусирање на одређивање партнерских универзитета у региону и шире, развој заједничких истраживачких пројеката и студијских програма, развој програма за „учење на даљину“, повећање мобилности студената, наставника, истраживача и административних службеника треба да допринесе размени „добрих пракси“, напретку Универзитета и испуњавању његове мисије у складу са савременим потребама, захтевима и могућностима.

\*\*\*\*\*

Планови које имамо су веома велики и налажу нам да сви ми, и наставници и студенти, уложимо велике напоре за њихову реализацију. Уз поштовање основних опредељења, аутономије универзитета и академских слобода балансираних са одговорношћу према друштву и држави, реализовањем наведеног програма Универзитет у Београду ће задржати углед и положај водећег националног универзитета и стећи место које заслужује у европским и светским оквирима.